



Provincia di Ancona

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

1. gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del menzionato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai “ricavi caratteristici” è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell’ente o società controllata o partecipata al totale dei “A) Componenti positivi della gestione” dell’ente”.

In ogni caso, salvo il caso dell’affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all’1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell’approvazione”.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell’esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l’elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l’area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Provincia di Ancona parte dall'adozione del Decreto del Presidente della Provincia nr. 115 del 22/07/26 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2025.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA CF. 93040870433 P.IVA 93040870433	VIA D. ANNIBALI N. 31/L - 62100 (MACERATA) C.S. €697.348	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	0,918%	0,918%	0,918%
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA CF. 93086420424	VIA GALLODORO, N. 69 - 60035 JESI (AN) C.S. €937.835	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	4,780%	4,780%	4,780%
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA CF. 93135970429	STRADA DI PASSO VARANO, 19/A - 60131 ANCONA (AN) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	5,000%	5,000%	5,000%
CONEROBUS S.P.A. CF. 00122950421 P.IVA 00122950421	VIA A. BOCCONI, 35 - 60125 ANCONA (AN) C.S. €5.090.925	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	SI	31,670%	31,670%	31,670%
ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO CF. 90020930427	VIA B. BUOZZI, 46/G - 60044 FABRIANO (AN) C.S. €734.926	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	10,250%	10,250%	10,250%
ITS TURISMO MARCHE CF. 90045310415	VIA NOLFI, 37 - FANO 61032 (PU) C.S. €213.136	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	10,220%	10,220%	10,220%
CIR33 SERVIZI S.R.L. CF. 02391380421 P.IVA 02391380421	VIALE DELL'INDUSTRIA, 5 - 60035 JESI (AN)	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	5,000%	5,000%	5,000%
ATMA S.C.P.A.. CF. 02336900424 P.IVA 02336900424	VIA BOCCONI, 35 - 60125 ANCONA (AN)	SOCIETA' PARTECIPATA	INDIRETTA	NO	NO	19,002%	19,002%	19,002%
FONDAZIONE OSPEDALI SALESI ONLUS CF. 02211020421	VIA CORRIDONI, 11 - 60123 ANCONA (AN)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	4,940%	4,940%	4,940%
CONSORZIO ZIPA - in liquidazione CF. 80004170421 P.IVA 00503490427	VIALE DELL'INDUSTRIA, 5 - 60035 JESI (AN)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	43,140%	43,140%	43,140%
PARCO DELLO ZOLFO DELLE MARCHE CF. 92038950413	VIALE DELLA VITTORIA, 117 - 61121 PESARO (PU)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	3,030%	3,030%	3,030%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
FONDAZIONE OSPEDALI SALESI ONLUS CF. 02211020421	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri inferiori al 3% dei valori soglia della capogruppo
CONSORZIO ZIPA - in liquidazione CF. 80004170421 P.IVA 00503490427	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento
PARCO DELLO ZOLFO DELLE MARCHE CF. 92038950413	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri inferiori al 3% dei valori soglia della capogruppo

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA CF. 93040870433 P.IVA 93040870433	VIA D. ANNIBALI N. 31/L - 62100 (MACERATA) C.S. €697.348	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,918%	0,918%	0,918%	PROPORZIONALE
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA CF. 93086420424	VIA GALLODORO, N. 69 - 60035 JESI (AN) C.S. €937.835	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	4,780%	4,780%	4,780%	PROPORZIONALE
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA CF. 93135970429	STRADA DI PASSO VARANO, 19/A - 60131 ANCONA (AN) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	5,000%	5,000%	5,000%	PROPORZIONALE
CONEROBUS S.P.A. CF. 00122950421 P.IVA 00122950421	VIA A. BOCCONI, 35 - 60125 ANCONA (AN) C.S. €5.090.925	SOCIETA' PARTECIPATA	31,670%	31,670%	31,670%	PROPORZIONALE
ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO CF. 90020930427	VIA B. BUOZZI, 46/G - 60044 FABRIANO (AN) C.S. €734.926	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	10,250%	10,250%	10,250%	PROPORZIONALE
ITS TURISMO MARCHE CF. 90045310415	VIA NOLFI, 37 - FANO 61032 (PU) C.S. €213.136	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	10,220%	10,220%	10,220%	PROPORZIONALE
CIR33 SERVIZI S.R.L. CF. 02391380421 P.IVA 02391380421	VIALE DELL'INDUSTRIA, 5 - 60035 JESI (AN)	SOCIETA' PARTECIPATA	5,000%	5,000%	5,000%	Già consolidate nel bilancio della capogruppo intermedia (Assemblea Territoriale d'Ambito – Ato 2)
ATMA S.C.P.A.. CF. 02336900424 P.IVA 02336900424	VIA BOCCONI, 35 - 60125 ANCONA (AN)	SOCIETA' PARTECIPATA	19,002%	19,002%	19,002%	Già consolidate nel bilancio della capogruppo intermedia (Conerobus S.p.a.)

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione

alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2025 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ancona si chiude con un risultato di esercizio positivo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a 175.985€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a 175.985€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a 0€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Provincia di Ancona:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Valore della produzione	51.659.766€	16.266.656€	67.926.422€	66.272.053€	1.654.369€
Costi della produzione	51.461.399€	15.930.751€	67.392.150€	75.249.800€	-7.857.650€
Risultato della gestione operativa	198.367€	335.905€	534.272€	-8.977.747€	9.512.019€
Proventi e oneri finanziari	-1.040.858€	-258.576€	-1.299.434€	-2.042.091€	742.657€
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0€	28.873€	28.873€	-535.028€	563.901€
Proventi e oneri straordinari	1.449.416€	11.110€	1.460.526€	19.689.687€	-18.229.161€
Imposte sul reddito	522.396€	25.856€	548.252€	529.831€	18.421€
Risultato di esercizio	84.529€	91.456€	175.985€	7.604.990€	-7.429.005€

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Provincia di Ancona	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Valore della produzione (A)	51.658.505€	27.133€	33.796€	1.145.854€
Costi della produzione (B)	51.420.831€	23.390€	53.183€	1.099.389€
Risultato della gestione operativa (A-B)	237.674€	3.743€	-19.387€	46.465€
Proventi e oneri finanziari (C)	-1.040.858€	0€	0€	-2.392€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	1.449.416€	157€	1.016€	9.937€
Imposte sul reddito	522.396€	297€	1.625€	6.762€
Risultato di esercizio	123.836€	3.603€	-19.996€	47.248€

Conto economico	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Valore della produzione (A)	14.511.391€	179.264€	370.479€	67.926.422€
Costi della produzione (B)	14.307.102€	119.143€	369.112€	67.392.150€
Risultato della gestione operativa (A-B)	204.289€	60.121€	1.367€	534.272€
Proventi e oneri finanziari (C)	-256.974€	-49€	839€	-1.299.434€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	28.873€	0€	0€	28.873€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	0€	0€	1.460.526€
Imposte sul reddito	15.821€	705€	646€	548.252€
Risultato di esercizio	-39.633€	59.367€	1.560€	175.985€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di 534.272€, superiore di 335.905€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024, invece, si registra un incremento di 9.512.019€.

Il Risultato di esercizio passa a 175.985€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (-1.299.434€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (28.873€), del saldo della gestione straordinaria (1.460.526€) e delle imposte sul reddito (548.252€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2024 di 7.429.005€.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 67.926.422€, segnano una espansione di 1.654.369€ rispetto al 2024, mentre i componenti negativi, pari a 67.392.150€, hanno subito un decremento di 7.857.650€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da tributi	56,01%	38.046.548€	36.851.908€	1.194.640€
Proventi da fondi perequativi	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti e contributi	18,88%	12.822.151€	13.477.105€	-654.954€
Proventi da trasferimenti correnti	12,40%	8.419.603€	8.542.901€	-123.298€
Quota annuale di contributi agli investimenti	3,39%	2.301.402€	3.016.972€	-715.570€
Contributi agli investimenti	3,09%	2.101.146€	1.917.232€	183.914€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	21,17%	14.379.209€	13.777.498€	601.711€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1,45%	983.395€	967.980€	15.415€
Ricavi della vendita di beni	0,08%	57.533€	3.721.732€	-3.664.199€
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	19,64%	13.338.281€	9.087.786€	4.250.495€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00%	0€	0€	0€

Provincia di Ancona

Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00%	0€	0€	0€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,31%	213.775€	216.509€	-2.734€
Altri ricavi e proventi diversi	3,63%	2.464.739€	1.949.033€	515.706€
Totale della Macro-classe A	100,00%	67.926.422€	66.272.053€	1.654.369€

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2,88%	1.939.424€	2.481.554€	-542.130€
Prestazioni di servizi	24,07%	16.219.402€	16.093.855€	125.547€
Utilizzo beni di terzi	1,67%	1.127.567€	943.696€	183.871€
Trasferimenti e contributi	28,16%	18.979.666€	19.786.120€	-806.454€
Personale	21,17%	14.268.004€	14.044.795€	223.209€
Ammortamenti e svalutazioni	20,39%	13.743.908€	13.154.604€	589.304€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,02%	11.328€	11.942€	-614€
Accantonamenti per rischi	0,01%	6.507€	7.918€	-1.411€
Altri accantonamenti	0,46%	309.796€	7.733.710€	-7.423.914€
Oneri diversi di gestione	1,17%	786.548€	991.606€	-205.058€
Totale della Macro-classe B	100,00%	67.392.150€	75.249.800€	-7.857.650€

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per 1.299.434€, con un miglioramento di 742.657€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da partecipazioni	0,00%	0€	3€	-3€
Altri proventi finanziari	100,00%	18.617€	38.523€	-19.906€
Totale proventi finanziari	100,00%	18.617€	38.526€	-19.909€
Interessi passivi	79,53%	1.048.233€	2.078.569€	-1.030.336€
Altri oneri finanziari	20,47%	269.818€	2.048€	267.770€
Totale oneri finanziari	100,00%	1.318.051€	2.080.617€	-762.566€
Totale della macro-classe C	100,00%	-1.299.434€	-2.042.091€	742.657€

I proventi finanziari riportano in confronto con il 2024 una diminuzione di 19.909€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2025 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 1.318.051€, in diminuzione rispetto al 2024 di 762.566€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 28.873€, in aumento di 563.901€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	28.873€	64.442€	-35.569€
Svalutazioni	0,00%	0€	599.470€	-599.470€
Totale della macro-classe D		28.873€	-535.028€	563.901€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 1.460.526€, con un peggioramento rispetto al 2024 di 18.229.161€.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da permessi di costruire	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	1,42%	28.042€	35.826€	-7.784€
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	98,58%	1.953.219€	19.876.637€	-17.923.418€
Plusvalenze patrimoniali	0,00%	0€	248.127€	-248.127€
Altri proventi straordinari	0,00%	0€	0€	0€
Totale proventi straordinari	100,00%	1.981.261€	20.160.590€	-18.179.329€
Trasferimenti in conto capitale	5,39%	28.042€	35.826€	-7.784€

Provincia di Ancona

Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	93,44%	486.579€	110.110€	376.469€
Minusvalenze patrimoniali	1,17%	6.114€	14.025€	-7.911€
Altri oneri straordinari	0,00%	0€	310.942€	-310.942€
Totale oneri straordinari	100,00%	520.735€	470.903€	49.832€
Totale della Macro-classe E	100,00%	1.460.526€	19.689.687€	-18.229.161€

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Provincia di Ancona e gli organismi del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Provincia di Ancona e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	1.299.097€	665.759€	0,51%	1.964.856€	1.646.543€	318.313€
Immobilizzazioni Materiali	296.506.002€	9.776.745€	79,11%	306.282.747€	301.442.763€	4.839.984€
Immobilizzazioni Finanziarie	2.427.069€	-2.001.821€	0,11%	425.248€	288.400€	136.848€
Totale Immobilizzazioni	300.232.168€	8.440.683€	79,73%	308.672.851€	303.377.706€	5.295.145€
Rimanenze	29.116€	408.144€	0,11%	437.260€	448.587€	-11.327€
Crediti	16.727.637€	5.369.750€	5,71%	22.097.387€	16.346.889€	5.750.498€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	53.978.919€	1.193.894€	14,25%	55.172.813€	61.971.402€	-6.798.589€
Totale Attivo Circolante	70.735.672€	6.971.788€	20,07%	77.707.460€	78.766.878€	-1.059.418€
Ratei e Risconti Attivi	355.560€	419.744€	0,20%	775.304€	640.378€	134.926€
TOTALE DELL'ATTIVO	371.323.400€	15.832.215€	100,00%	387.155.615€	382.784.962€	4.370.653€
Patrimonio Netto	241.980.523€	183.309€	62,55%	242.163.832€	241.213.034€	950.798€
di cui riserva di consolidamento		0€	0,00%	0€	0€	0€
Fondi per Rischi e Oneri	14.214.699€	169.107€	3,72%	14.383.806€	14.077.337€	306.469€
TFR	0€	884.986€	0,23%	884.986€	1.038.521€	-153.535€
Debiti	47.142.082€	9.331.073€	14,59%	56.473.155€	65.996.076€	-9.522.921€
Ratei e Risconti Passivi	67.986.096€	5.263.740€	18,92%	73.249.836€	60.459.994€	12.789.842€
TOTALE DEL PASSIVO	371.323.400€	15.832.215€	100,00%	387.155.615€	382.784.962€	4.370.653€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 387.155.615€, di cui 308.672.851€ per immobilizzazioni, 77.707.460€ di capitale circolante e 775.304€ di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 1.964.856€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 0€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 0€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 42.304€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 1.117€, avviamento 0€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 718€, altre 1.920.717€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 306.282.747€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (80.926.688€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (221.963.028€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (3.393.031€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 425.248€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 193.274€, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 188.336€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 42.802€, ai Crediti finanziari a lungo termine 836€ ed alla voce Altri titoli 0€.

L'**Attivo circolante** pari a 77.707.460€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 437.260€.
- **Crediti**, pari a 22.097.387€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 918.928€, Crediti per trasferimenti e contributi 14.217.611€, Crediti verso clienti e utenti 2.747.124€, Altri crediti 4.213.724€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 0€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 0€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 55.172.813€, distinguibili in Conto di tesoreria 54.158.262€, Altri depositi bancari e postali 1.012.032€, Denaro e valori in cassa 2.519€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 775.304€, di cui **ratei attivi** per 30.489€ e **risconti attivi** per 744.815€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	1.891.057€	1.099€	0€	838€
Immobilizzazioni Materiali	296.506.002€	9.563€	242€	352.067€
Immobilizzazioni Finanziarie	231.006€	0€	0€	581€
Totale Immobilizzazioni	298.628.065€	10.662€	242€	353.486€
Rimanenze	29.116€	0€	0€	0€
Crediti	16.727.637€	18.584€	859.878€	252.765€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	53.978.919€	69.085€	29.039€	199.978€
Totale Attivo Circolante	70.735.672€	87.669€	888.917€	452.743€
Totale Ratei e Riscconti Attivi	355.560€	0€	436€	1.014€
TOTALE DELL'ATTIVO	369.719.297€	98.331€	889.595€	807.243€

Stato Patrimoniale	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	2.989€	68.761€	112€	1.964.856€
Immobilizzazioni Materiali	9.269.404€	143.864€	1.605€	306.282.747€
Immobilizzazioni Finanziarie	193.274€	361€	26€	425.248€
Totale Immobilizzazioni	9.465.667€	212.986€	1.743€	308.672.851€
Rimanenze	408.144€	0€	0€	437.260€
Crediti	3.920.648€	62.859€	255.016€	22.097.387€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	800.960€	37.964€	56.868€	55.172.813€
Totale Attivo Circolante	5.129.752€	100.823€	311.884€	77.707.460€
Totale Ratei e Riscconti Attivi	385.030€	31.251€	2.013€	775.304€
TOTALE DELL'ATTIVO	14.980.449€	345.060€	315.640€	387.155.615€

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 387.155.615€, di cui 242.163.832€ a titolo di Patrimonio Netto, 14.383.806€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 884.986€ per Trattamento di Fine Rapporto, 56.473.155€ a titolo di Debito e 73.249.836€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Fondo di dotazione	0€	0€	0€
Riserve	281.115.315€	276.102.964€	5.012.351€
da capitale	0€	0€	0€
da permessi di costruire	0€	0€	0€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	280.754.384€	276.102.964€	4.651.420€
altre riserve indisponibili	360.931€	0€	360.931€
altre riserve disponibili	0€	0€	0€
Risultato economico dell'esercizio	175.985€	7.604.990€	-7.429.005€
Risultati economici di esercizi precedenti	-17.203.473€	-25.222.345€	8.018.872€
Riserve negative per beni indisponibili	-22.012.671€	-17.361.251€	-4.651.420€
Totale Patrimonio netto di gruppo	242.075.156€	241.124.358€	950.798€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	88.676€	88.676€	0€
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0€	0€	0€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	88.676€	88.676€	0€
Totale Patrimonio Netto	242.163.832€	241.213.034€	950.798€

Il patrimonio netto di 242.163.832€ segna un aumento di 950.798€ rispetto al Bilancio Consolidato 2024.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2025, che hanno un valore di 14.383.806€, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 52.535€
- per imposte 0€
- altri 14.331.271€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2025 ammonta ad un valore pari a 884.986€, in diminuzione di 153.535€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 56.473.155€; registrano un incremento di 9.349.136€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia diminuzione rispetto al Bilancio Consolidato 2024 di 9.522.921€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 41.175.427€.
- Debiti di funzionamento per 15.297.728€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 4.041.011€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2024 l'indebitamento finanziario segna un decremento di 3.144.652€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 7.903.597€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a 860.024€.

Debiti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Debiti da finanziamento	41.175.427€	44.320.079€	-3.144.652€
Debiti verso fornitori	7.903.597€	8.763.621€	-860.024€
Acconti	204€	0€	204€
Debiti per trasferimenti e contributi	5.486.010€	11.110.662€	-5.624.652€
Altri debiti	1.907.917€	1.801.714€	106.203€
Totale Debiti	56.473.155€	65.996.076€	-9.522.921€

I Ratei passivi sono pari a 516.065€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 72.733.771€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 67.639.038€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Patrimonio Netto	242.023.007€	3.603€	-19.996€	47.248€
Fondi per Rischi e Oneri	14.214.699€	789€	0€	37.411€
TFR	0€	0€	0€	16.674€
Debiti	47.124.019€	32.569€	846.290€	303.780€
Ratei e Risconti Passivi	67.986.096€	200€	0€	168.606€

TOTALE DEL PASSIVO	371.347.821€	37.161€	826.294€	573.719€
--------------------	--------------	---------	----------	----------

Stato Patrimoniale	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Patrimonio Netto	49.043€	59.367€	1.560€	242.163.832€
Fondi per Rischi e Oneri	130.907€	0€	0€	14.383.806€
TFR	868.093€	219€	0€	884.986€
Debiti	7.905.107€	52.103€	209.287€	56.473.155€
Ratei e Risconti Passivi	4.854.138€	157.785€	83.011€	73.249.836€
TOTALE DEL PASSIVO	13.807.288€	269.474€	293.858€	387.155.615€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il **2025** permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, sul tasso di crescita.

L'esercizio **2025** ha registrato la massima accelerazione dei cantieri e delle procedure di aggiudicazione per le opere finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Si dà atto, inoltre, del fondamentale **raggiungimento della Milestone M1C1-118 (Riforma 1.15 – Contabilità Accrual) alla data del 30 giugno 2026**, che ha visto il

consolidamento dell'impianto normativo attraverso il decreto-legge n. 107/2026 (disciplina transitoria) e la chiusura delle attività legate alla prima fase pilota.

In linea con quanto previsto dal **Target MIC1-117**, l'Ente ha assicurato il completamento del primo ciclo di formazione obbligatoria del personale finanziario ed è pienamente inserito nel percorso che condurrà all'entrata in vigore a regime del sistema per il comparto pubblico.

Gli uffici finanziari stanno gradualmente integrando l'applicazione dei nuovi standard contabili nazionali ed europei (**ITAS**), predisponendo i sistemi informativi per il superamento della logica contabile esclusivamente finanziaria a favore di una rappresentazione veritiera e coordinata dei costi, dei ricavi e della reale consistenza patrimoniale. Le attività poste in essere garantiscono il rispetto della tempistica per l'adozione definitiva del sistema unico.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel corso dei primi mesi del **2026**, il panorama macroeconomico globale ha subito forti elementi di instabilità causati dall'improvviso inasprimento delle tensioni geopolitiche nel Golfo Persico a partire dalla fine di febbraio. Tale scenario ha generato un sensibile rialzo dei costi energetici e dei carburanti nei mesi successivi, con picchi inflazionistici registrati nel secondo trimestre del 2026.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo*
Amministrazione Pubblica Provincia di Ancona
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Provincia di Ancona*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con
specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Provincia di Ancona è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2025. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Provincia di Ancona

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Ancona per l'Esercizio 2025 ha preso avvio dal Decreto del Presidente della Provincia nr. 115 del 22/07/26 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2025, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Provincia di Ancona

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Decreto del Presidente della Provincia nr. 115 del 22/07/26 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA CF. 93040870433 P.IVA 93040870433	VIA D. ANNIBALI N. 31/L - 62100 (MACERATA) C.S. €697.348	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	0,918%	0,918%	0,918%	PROPORZIONALE
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA CF. 93086420424	VIA GALLODORO, N. 69 - 60035 JESI (AN) C.S. €937.835	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	4,780%	4,780%	4,780%	PROPORZIONALE
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA CF. 93135970429	STRADA DI PASSO VARANO, 19/A - 60131 ANCONA (AN) 0.00	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	5,000%	5,000%	5,000%	PROPORZIONALE
CONEROBUS S.P.A. CF. 00122950421 P.IVA 00122950421	VIA A. BOCCONI, 35 - 60125 ANCONA (AN) C.S. €5.090.925	SOCIETA' PARTECIPATA	31,670%	31,670%	31,670%	PROPORZIONALE
ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO CF. 90020930427	VIA B. BUOZZI, 46/G - 60044 FABRIANO (AN) C.S. €734.926	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	10,250%	10,250%	10,250%	PROPORZIONALE
ITS TURISMO MARCHE CF. 90045310415	VIA NOLFI, 37 - FANO 61032 (PU) C.S. €213.136	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	10,220%	10,220%	10,220%	PROPORZIONALE
CIR33 SERVIZI S.R.L. CF. 02391380421 P.IVA 02391380421	VIALE DELL'INDUSTRIA, 5 - 60035 JESI (AN)	SOCIETA' PARTECIPATA	5,000%	5,000%	5,000%	Già consolidate nel bilancio della capogruppo intermedia (Assemblea Territoriale d'Ambito – Ato 2)
ATMA S.C.P.A.. CF. 02336900424 P.IVA 02336900424	VIA BOCCONI, 35 - 60125 ANCONA (AN)	SOCIETA' PARTECIPATA	19,002%	19,002%	19,002%	Già consolidate nel bilancio della capogruppo intermedia (Conerobus S.p.a.)

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	27.187€	54€	0,20%
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	33.796€	0€	0,00%
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	1.145.854€	0€	0,00%
CONEROBUS S.P.A.	14.551.649€	40.258€	0,28%

Provincia di Ancona

ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	179.520€	256€	0,14%
ITS TURISMO MARCHE	370.479€	0€	0,00%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
PROVINCIA DI ANCONA	100,000%	8.126.922€	56,959%
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0,918%	4.404€	0,031%
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	4,780%	21.591€	0,151%
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	5,000%	80.973€	0,568%
CONEROBUS S.P.A.	31,670%	6.029.396€	42,258%
ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	10,250%	3.584€	0,025%
ITS TURISMO MARCHE	10,220%	1.134€	0,008%
Totale		14.268.004€	100,000%

Negli ultimi 3 esercizi il Provincia di Ancona non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
CONEROBUS S.P.A.	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	04 - Istruzione e diritto allo studio
ITS TURISMO MARCHE	04 - Istruzione e diritto allo studio

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di

scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2025 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2025 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2025 all'interno del Gruppo Provincia di Ancona, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Provincia);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un differente trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

In sede di istruttoria dei saldi reciproci è emersa la presenza di discordanze tra quanto contabilizzato dall'Ente e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

Si evidenziano le discordanze emerse:

ASSEVERAZIONE							
SOGGETTO DICHIARANTE	SOGGETTO CONTROPARTE	NATURA DELL'IMPORTO	DATI PER CAPOGRUPPO	NATURA DELL'IMPORTO	DATI PER CONTROPARTE	VARIAZIONI IN SEDE DI CONSOLIDAMENTO	DIFFERENZA
PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	CREDITI	1.297,00	DEBITI	1.607,00	Allineato al dato della Provincia di Ancona	310,00
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI ANCONA	CONEROBUS S.P.A.	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI ANCONA	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			
PROVINCIA DI ANCONA	ITS TURISMO MARCHE	CREDITI		DEBITI			
		DEBITI		CREDITI			

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”

- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO				
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell’Ente Capogruppo	Annullamento rivalutazione/svalutazione	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	61.170€	0€	61.170€	0€
A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	64.586€	0€	64.443€	143€
ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	233.589€	0€	233.589€	0€
CONEROBUS S.P.A.	1.742.783€	0€	1.150.966€	591.817€
ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	72.204€	0€	75.330€	-3.126€
ITS TURISMO MARCHE	21.731€	0€	21.782€	-51€
Totale	2.196.063€	0€	1.607.280€	588.783€

Come previsto nell’Appendice Tecnica dell’Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, le differenze da annullamento positive sopra evidenziate sono state contabilizzate alla voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** dello stato patrimoniale attivo, mentre quelle negative sono state allocate alla voce **“Risultati economici di esercizi precedenti”**.

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 0€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	61.170€	0€	DA: Provincia di Ancona Annullamento partecipazione A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	64.586€	0€	DA: Provincia di Ancona Annullamento partecipazione A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	233.589€	0€	DA: Provincia di Ancona Annullamento partecipazione ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.742.783€	0€	DA: Provincia di Ancona Annullamento partecipazione CONEROBUS S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	72.204€	0€	DA: Provincia di Ancona Annullamento partecipazione ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	21.731€	0€	DA: Provincia di Ancona Annullamento partecipazione ITS TURISMO MARCHE voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0€	54.357€	DA: A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	6.402€	DA: A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	411€	DA: A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	44.829€	DA: A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	19.614€	DA: A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	117.311€	DA: ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	57.057€	DA: ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	59.221€	DA: ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	41.810€	DA: CONEROBUS S.P.A. Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.612.296€	DA: CONEROBUS S.P.A. Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	503.140€	0€	DA: CONEROBUS S.P.A. Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	75.330€	DA: ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	21.782€	DA: ITS TURISMO MARCHE Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	3.126€	0€	DA: Provincia di Ancona Allocazione differenza di annullamento negativa ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	51€	0€	DA: Provincia di Ancona Allocazione differenza di annullamento negativa ITS TURISMO MARCHE	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	143€	DA: Provincia di Ancona Allocazione differenza di annullamento positiva A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	591.817€	DA: Provincia di Ancona Allocazione differenza di annullamento positiva CONEROBUS S.P.A.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad -17.203.473€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva nel bilancio di Provincia di Ancona	-17.206.650€
Riserva per effetto delle rettifiche di consolidamento	3.177€
Riserva nel bilancio consolidato	-17.203.473€

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Provincia di Ancona

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	413.264€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	22.447.309€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	22.860.573€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	220.731€	0€	0€	633.995€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	22.447.309€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€

9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	220.731€	0€	0€	23.081.304€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Ratei attivi				
Altri	0€	0€	0€	0€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	0€	0€	0€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€
Altri	355.560€	0€	436€	1.014€

Provincia di Ancona

Tot Risconti attivi	355.560€	0€	436€	1.014€
Totale Ratei e Risconti Attivi	355.560€	0€	436€	1.014€

Ratei e risconti attivi	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Ratei attivi				
Altri	0€	30.489€	0€	30.489€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	30.489€	0€	30.489€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€
Altri	385.030€	762€	2.013€	744.816€
Tot Risconti attivi	385.030€	762€	2.013€	744.816€
Totale Ratei e Risconti Attivi	385.030€	31.252€	2.013€	775.305€

Ratei e risconti passivi	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Ratei passivi				
Altri	503.641€	200€	0€	7.727€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	503.641€	200€	0€	7.727€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	67.482.454€	0€	0€	156.583€
Altri	0€	0€	0€	4.296€
Tot Risconti passivi	67.482.454€	0€	0€	160.879€
Totale Ratei e Risconti Passivi	67.986.095€	200€	0€	168.605€

Ratei e risconti passivi	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Ratei passivi				
Altri	0€	4.497€	0€	516.064€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	0€	4.497€	0€	516.064€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	4.008.028€	0€	0€	71.647.064€
Altri	846.110€	153.288€	83.011€	1.086.705€
Tot Risconti passivi	4.854.138€	153.288€	83.011€	72.733.770€
Totale Ratei e Risconti Passivi	4.854.138€	157.785€	83.011€	73.249.834€

Accantonamenti per rischi	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Acc.to per rischi potenziali	0€	73€	0€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	73€	0€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	308.381€	73€	0€	1.342€
Tot Altri accantonamenti	308.381€	73€	0€	1.342€
Totale Accantonamenti	308.381€	147€	0€	1.342€

Accantonamenti per rischi	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Acc.to per rischi potenziali	6.434€	0€	0€	6.508€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€

Tot Accantonamenti rischi	6.434€	0€	0€	6.508€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	309.796€
Tot Altri accantonamenti	0€	0€	0€	309.796€
Totale Accantonamenti	6.434€	0€	0€	316.304€

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	1.045.530€	0€	0€	2.702€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€
Totale Oneri Finanziari	1.045.530€	0€	0€	2.702€

Oneri finanziari	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	0€	0€	1.048.232€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	269.725€	49€	44€	269.819€
Totale Oneri Finanziari	269.725€	49€	44€	1.318.051€

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni,

la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.942.092€	157€	1.033€	9.936€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	28.042€	0€	0€
Totale proventi	1.942.092€	28.199€	1.033€	9.936€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	486.562€	0€	17€	0€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	6.114€	0€	0€	0€
Altri	0€	28.042€	0€	0€
Totale oneri	492.676€	28.042€	17€	0€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	1.449.416€	157€	1.016€	9.936€

Oneri e proventi straordinari	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Proventi straordinari				
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0€	0€	0€	1.953.219€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	56.084€
Totale proventi	0€	0€	0€	1.981.261€
Oneri straordinari				
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0€	0€	0€	486.579€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	6.114€
Altri	0€	0€	0€	28.042€
Totale oneri	0€	0€	0€	520.735€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	0€	0€	0€	1.460.525€

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	PROVINCIA DI ANCONA	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
Amministratori	96.048€	0€	0€	9.888€
Revisori	106.567€	0€	0€	0€
Sindaci	0€	0€	0€	14.508€
Totale	202.615€	0€	0€	24.396€

Compensi cariche sociali	CONEROBUS S.P.A.	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	ITS TURISMO MARCHE	Totale
Amministratori	125.469€	0€	34.000€	265.405€
Revisori	14.000€	0€	0€	120.567€
Sindaci	68.632€	0€	3.100€	86.240€
Totale	208.101€	0€	37.100€	472.212€

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Provincia di Ancona e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	40.258€	0€	CONEROBUS S.P.A.	127.117€	Elisione Ricavi @ Costi - Servizio trasporto scolastico
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	40.258€	CAPOGRUPPO	127.117€	Elisione Ricavi @ Costi - Servizio trasporto scolastico
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	18.063€	CONEROBUS S.P.A.	57.034€	Elisione Crediti @ Debiti - Servizio trasporto scolastico
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	18.063€	0€	CAPOGRUPPO	57.034€	Elisione Crediti @ Debiti - Servizio trasporto scolastico
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	54€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	5.875€	Elisione Ricavi @ Costi - Quota di partecipazione 2025
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	54€	CAPOGRUPPO	5.875€	Elisione Ricavi @ Costi - Quota di partecipazione 2025
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	54€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	5.875€	Elisione Costi @ Ricavi - Rimborso quota di partecipazione
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	54€	0€	CAPOGRUPPO	5.875€	Elisione Costi @ Ricavi - Rimborso quota di partecipazione
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.142€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	23.900€	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.142€	0€	CAPOGRUPPO	23.900€	Elisione Costi @ Ricavi

Provincia di Ancona

CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	16€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	310€	Allineamento Costi @ Debiti a dato contabile Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	16€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	310€	Allineamento Costi @ Debiti a dato contabile Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	65€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	1.297€	Elisione Costi @ Ricavi - Incentivi gara di appalto
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	65€	0€	CAPOGRUPPO	1.297€	Elisione Costi @ Ricavi - Incentivi gara di appalto
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	256€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	2.500€	Elisione Ricavi @ Costi - Quota di partecipazione
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	256€	CAPOGRUPPO	2.500€	Elisione Ricavi @ Costi - Quota di partecipazione
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	61.170€	CAPOGRUPPO	61.170€	Annullamento partecipazione A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	61.170€	0€	RISERVA	61.170€	Annullamento partecipazione A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	64.586€	CAPOGRUPPO	64.586€	Annullamento partecipazione A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	64.586€	0€	RISERVA	64.586€	Annullamento partecipazione A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	233.589€	CAPOGRUPPO	233.589€	Annullamento partecipazione ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	233.589€	0€	RISERVA	233.589€	Annullamento partecipazione ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.742.783€	CAPOGRUPPO	1.742.783€	Annullamento partecipazione CONEROBUS S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.742.783€	0€	RISERVA	1.742.783€	Annullamento partecipazione CONEROBUS S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	72.204€	CAPOGRUPPO	72.204€	Annullamento partecipazione ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	72.204€	0€	RISERVA	72.204€	Annullamento partecipazione ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.

Provincia di Ancona

SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	21.731€	CAPOGRUPPO	21.731€	Annullamento partecipazione ITS TURISMO MARCHE voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	21.731€	0€	RISERVA	21.731€	Annullamento partecipazione ITS TURISMO MARCHE voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. CONEROBUS S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. CONEROBUS S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. ITS TURISMO MARCHE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. ITS TURISMO MARCHE voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA

Provincia di Ancona

SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA

Provincia di Ancona

SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Calc. Pert. Terzi ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.

Provincia di Ancona

SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CONEROBUS S.P.A.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Calc. Pert. Terzi ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE

Provincia di Ancona

SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Calc. Pert. Terzi ITS TURISMO MARCHE
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	61.170€	RISERVA	61.170€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	54.357€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	54.357€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	6.402€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	6.402€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	411€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	411€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA

Provincia di Ancona

SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 3 MARCHE CENTRO - MACERATA
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	64.443€	RISERVA	64.443€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	19.614€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	19.614€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	44.829€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	44.829€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	233.589€	RISERVA	233.589€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	59.221€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	59.221€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	117.311€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	117.311€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA

Provincia di Ancona

SPP.All.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.All.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	0€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
SPP.All.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	57.057€	0€	ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA	57.057€	Ann. Patr. N. ASSEMBLEA TERRITORIALE D'AMBITO ATO 2 - ANCONA
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.150.966€	RISERVA	1.150.966€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.All.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.A.IV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	503.140€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.A.I	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.612.296€	0€	CONEROBUS S.P.A.	1.612.296€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.All.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	41.810€	0€	CONEROBUS S.P.A.	41.810€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.All.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.All.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
SPP.All.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CONEROBUS S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CONEROBUS S.P.A.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	75.330€	RISERVA	75.330€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.All.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.A.IV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.A.I	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	75.330€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	75.330€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.All.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.All.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.All.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO

Provincia di Ancona

SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO	0€	Ann. Patr. N. ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	21.782€	RISERVA	21.782€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	21.782€	0€	ITS TURISMO MARCHE	21.782€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	ITS TURISMO MARCHE	0€	Ann. Patr. N. ITS TURISMO MARCHE
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	3.126€	0€	RISERVA	3.126€	Allocazione differenza di annullamento negativa ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	3.126€	CAPOGRUPPO	3.126€	Allocazione differenza di annullamento negativa ITS EFFICIENZA ENERGETICA FABRIANO
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	51€	0€	RISERVA	51€	Allocazione differenza di annullamento negativa ITS TURISMO MARCHE
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	51€	CAPOGRUPPO	51€	Allocazione differenza di annullamento negativa ITS TURISMO MARCHE
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	143€	RISERVA	143€	Allocazione differenza di annullamento positiva A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	143€	0€	CAPOGRUPPO	143€	Allocazione differenza di annullamento positiva A.A.T.O. 2 MARCHE CENTRO - ANCONA
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	591.817€	RISERVA	591.817€	Allocazione differenza di annullamento positiva CONEROBUS S.P.A.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	591.817€	0€	CAPOGRUPPO	591.817€	Allocazione differenza di annullamento positiva CONEROBUS S.P.A.
SPP.AIV	CHIUSURA	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CON.S	CHIUSURA	0€	0€	RISERVA	0€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti

