



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

PIANO ECONOMICO - FINANZIARIO (PEF) DI MASSIMA **E GRUPPO DI LAVORO**

PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE DI BANDO AI SENSI DELL'ART. 187 DEL D. LGS. N. 36/2023 PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI BEVANDE E ALIMENTI MEDIANTE L'INSTALLAZIONE E LA GESTIONE DI DISTRIBUTORI AUTOMATICI PRESSO LE SEDI DELLA PROVINCIA DI ANCONA PER LA DURATA DI CINQUE ANNI.

CIG: _____.

Indice generale

ART. 1 - INTRODUZIONE	2
ART. 2 - IL CONTESTO SOCIO-ECONOMICO.....	2
ART. 3 - VALORE DEL CONTRATTO E MODELLO ECONOMICO-FINANZIARIO.....	3
3.1 - Oggetto della concessione	3
3.2 - Ricavi del concessionario.....	4
3.3 - Costi del concessionario.....	6
3.3 - Costi di installazione e adeguamento - Altri costi	7
ART. 4 - PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO DI MASSIMA	8
ART. 5 - SPESE TECNICHE E INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE (ART. 45, D. LGS. 36/2023).....	9
5.1 - Gruppo di lavoro	11
ART. 6 - CONCLUSIONI	12



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

ART. 1 - INTRODUZIONE

La **Provincia di Ancona** (di seguito anche “Ente” o “concedente”) intende procedere con un nuovo affidamento in concessione, ai sensi degli artt. 176 e ss. del D. Lgs. n. 36/2023 “Codice dei contratti pubblici” (di seguito anche “Codice”), del servizio di somministrazione di bevande (calde, fredde) e alimenti (snack, dolci e salati) mediante l’installazione e la gestione di distributori automatici presso le proprie sedi, per la durata di 60 (sessanta) mesi, pari a cinque anni.

Il presente documento ha lo scopo di verificare le condizioni per la **fattibilità finanziaria del progetto**, nell’ipotesi di affidamento del servizio tramite procedura negoziata, ex art. 187 del Codice, a un soggetto gestore esterno (il “**concessionario**”).

In particolare, le elaborazioni effettuate mirano a individuare il **valore congruo dei ricavi attesi** di gestione, necessari per il raggiungimento dell’equilibrio economico e finanziario (art. 179 del D. Lgs. n. 36/2023), condizione essenziale per una corretta allocazione dei rischi.

Nei **contratti di concessione** la maggior parte dei ricavi del concessionario proviene dalla vendita dei servizi resi all’utenza. Tali contratti comportano il **trasferimento del rischio operativo** al concessionario (art. 177 del Codice), riferito alla possibilità che le variazioni nei costi e nei ricavi influenzino l’equilibrio del **Piano economico-finanziario (PEF)**. In tale ottica e per agevolare la partecipazione alla procedura di gara, la Provincia di Ancona ha redatto il presente piano, adempiendo anche agli obblighi previsti dall’art. 179 del Codice.

ART. 2 - IL CONTESTO SOCIO-ECONOMICO

In linea con il precedente affidamento del servizio, viene prevista la collocazione di complessivi **n. 6 distributori automatici** della tipologia sottoindicata da installare, nell’ambito del territorio del Comune di Ancona, presso le due sedi della Provincia attualmente dislocate come segue:

Sede e indirizzo	Piano	Distributori di bevande calde	Distributori combinati di bevande fredde/alimenti
Ancona, Strada di Passo Varano n. 19/A	Terra	1	1
	Primo	1	1
Ancona, Via Menicucci n. 1	Primo	1	1



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

Totali	3	3
--------	---	---

Il servizio è destinato principalmente ai **dipendenti e amministratori** della Provincia di Ancona; anche l'**utenza esterna**, tuttavia, può accedere al servizio, circostanza che potrà verificarsi in occasione di eventi quali convegni, seminari, concorsi o per visite occasionali in genere.

Si evidenzia che in entrambe le sedi non è presente un servizio bar interno.

ART. 3 - VALORE DEL CONTRATTO E MODELLO ECONOMICO-FINANZIARIO

3.1 - Oggetto della concessione

Il servizio oggetto della concessione di cui trattasi, reso attraverso i distributori automatici e presso le sedi della Provincia di Ancona così come descritti all'art. 2, include:

- installazione e messa in funzione dei distributori;
- rifornimento;
- pulizia e manutenzione (ordinaria e straordinaria);
- spostamento dei distributori all'interno delle sedi o tra le sedi;
- disinstallazione, rimozione e ritiro dei distributori.

In ragione della natura del mercato di riferimento e nel rispetto dei principi di risultato, accesso al mercato e concorrenza, tenuto conto del valore stimato della concessione di cui al punto successivo, il concessionario sarà individuato tramite procedura negoziata senza bando ex art. 187 del D. Lgs. n. 36/2023, espletata mediante R.d.O. nell'ambito della sezione relativa al MePA della piattaforma "Acquisti in rete PA".

Il concessionario sarà responsabile della gestione delle attività sopra indicate: tratterrà i ricavi derivanti dalla somministrazione di bevande e alimenti e corrisponderà al concedente un **canone concessorio annuo** (soggetto a eventuale rialzo in sede di gara) per tutta la durata della concessione stessa.

Il presente **PEF di massima** è finalizzato ad individuare la dinamica finanziaria generata dalla gestione del servizio, tramite la predisposizione di un modello in grado di quantificare i costi di



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

gestione e di manutenzione e di individuare l'**equilibrio economico-finanziario** complessivo dell'iniziativa.

3.2 - Ricavi del concessionario

Il **valore della concessione**, ai sensi dell'art. 179 del Codice, è stato calcolato stimando il fatturato totale del concessionario generato per tutta la durata del contratto, al netto dell'IVA, quale corrispettivo dei servizi oggetto della concessione.

I parametri assunti alla base del piano sono i seguenti:

1. **Giorni lavorativi annui: n. 221** (365 giorni a cui sottrarre sabati, domeniche, ferie, festività soppresse e festività nazionali mediamente ricadenti tra lunedì e venerdì)
2. **Utilizzatori giornalieri stimati:**

Partendo da n. 184 dipendenti complessivi, in base alla forza lavoro al 01/07/2026,

- a sottrarre n. 28 operatori stradali del servizio viabilità che non operano presso le due sedi principali ma presso i reparti operativi esterni (restano n. 156);
- a sottrarre il 15% per assenze per ferie, permessi, malattia (restano n. 133);
- a sottrarre il 30% poiché si stima in circa il 70% dei presenti effettivi il numero dei dipendenti che utilizzano abitualmente i distributori automatici (restano n. 93);
- a incrementare il 7% quale stima utenza esterna utilizzatrice;

risulta di circa **n. 100** utenti/giorno la clientela potenziale presso le due sedi della Provincia di Ancona.

3. **Erogazioni/giorno per utilizzatore stimate: n. 1,10**

Sulla base del dato storico assestato del servizio nel periodo più recente, ovvero l'anno 2025 e il primo semestre del 2026 (media di circa 24.000 erogazioni annue), delle 221 giornate lavorative considerate e di una presenza media giornaliera di 100 utilizzatori suddivisi tra le due sedi, il consumo medio (arrotondato per eccesso) risulta pari a circa 1,10 prodotti per utilizzatore e per giorno lavorativo $((24.000 / 221 / 100))$. Tale valore è coerente con le ordinarie abitudini di consumo rilevate nel settore della distribuzione automatica presso sedi ad uso ufficio.

4. **Prezzo medio unitario per prodotto (IVA esclusa): € 0,57**

Il prezzo medio unitario di vendita è stato stimato partendo dal valore storico rilevato nella precedente concessione affidata nel marzo 2023, pari a € 0,53 per prodotto erogato, determinato dal rapporto tra valore del venduto e consumazioni erogate.

Tale valore è stato aggiornato tenendo conto dell'evoluzione dell'indice ISTAT NIC relativo alla divisione ECOICOP "Prodotti alimentari e bevande analcoliche", che nel periodo marzo 2023 - giugno 2026 ha registrato un incremento pari a circa l'8,5%. Conseguentemente il prezzo medio unitario assunto nel presente PEF è pari a € 0,57 per prodotto erogato.

Il **fatturato medio annuo** è calcolato come prodotto delle quantità di cui ai precedenti punti 1,2,3 e 4:

RICAVI		
Parametro	Descrizione	Valore
a)	Giorni lavorativi annui	n. 221
b)	Utilizzatori giornalieri stimati	n. 100
c)	Erogazioni/giorno per utilizzatore stimate	n. 1,10
d)	Prezzo medio per prodotto	€ 0,57
a * b * c * d	Fatturato annuo stimato	€ 13.856,70
		Arrotondato per eccesso a
		€ 13.900,00

Posto che la **durata della concessione** è stabilita in **60 (sessanta) mesi**, pari a cinque anni, non prorogabili, il **valore del contratto stimato** dall'Ente per tutta la durata della concessione, al netto dell'IVA, risulta pertanto pari ad **€ 69.500,00** (pari a € 13.900,00 annui).

Tale valore risulta in linea con il fatturato storico della concessione in scadenza, tenuto conto che allo stato non è previsto una variazione del numero delle sedi dell'Ente e al netto del numero complessivo dei dipendenti che si prevede in leggera crescita.

Si dà atto che, oltre ai ricavi da vendita, non sussistono ulteriori vantaggi economici o trasferimenti di valore ai sensi dell'art. 179, comma 3, del D. Lgs. n. 36/2023.



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

3.3 - Costi del concessionario

Con riferimento al “**costo della manodopera**”, il costo medio orario di un'unità di personale addetto al rifornimento/manutenzione dei distributori automatici è stimato in €/h 20,50: esso è stato ricavato assumendo quale parametro il costo medio orario di un operatore inquadrato al V livello del **CCNL Terziario, Distribuzione e Servizi**, ricostruito secondo logica analoga a quella delle tabelle ministeriali del costo del lavoro, tenendo conto degli aumenti contrattuali programmati fino al 2027 e di una rivalutazione prudenziale annua per gli esercizi successivi fino al termine del quinquennio (2031). Tale valore è utilizzato esclusivamente per la determinazione degli oneri gestionali del concessionario e la verifica dell'equilibrio economico-finanziario della concessione.

Considerando inoltre:

- una stima di 25 minuti quale tempo medio impiegato dal personale addetto per ciascun intervento di rifornimento/manutenzione per distributore automatico;
- una stima media ponderata di n. 1,5 interventi/settimana per distributore automatico (n. 2 per distributore di bevande calde e n. 1 per distributori di bevande fredde/alimenti);
- una media di circa 32 settimane lavorative annue (gg. 221/7);
- la presenza di complessivi n. 6 distributori automatici da gestire;

il costo annuo complessivo del personale addetto al rifornimento/manutenzione dei distributori automatici è stimato in **€ 2.460,00** derivante dal prodotto dei dati di cui sopra ($20,50 \text{ €/h} * 0,25 \text{ h} * 1,5 * 32 * 6$).

Il “**costo delle materie prime**” è stimato che incida in misura pari al 25% del prezzo medio unitario di vendita per prodotto, percentuale ritenuta congrua in relazione alla composizione merceologica dell'offerta prevista (bevande calde, bevande fredde e snack confezionati). Esso è pertanto calcolato complessivamente, su base annuale, come segue: € 0,57 (prezzo medio unitario per prodotto, IVA esclusa) * 25% (incidenza sul prezzo) * 24.000 (media arrotondata consumazioni erogate ultimo triennio) = **€ 3.420,00**.

I maggiori oneri derivanti dall'applicazione dei CAM sono considerati ricompresi nelle componenti “costo delle materie prime”.

Le “**spese di trasporto e logistica**” sono stimate in misura pari al 4% del costo annuo delle materie prime, quindi in **€ 136,80** ($€ 3.420,00 * 4\%$): la percentuale tiene conto di una base ordinaria del 3,5% e di una maggiorazione prudenziale connessa alla presenza di una sede



Settore II

2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici

Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona

PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it

Codice fiscale n. 00369930425

ubicata in centro città, con area di scarico distante circa 40 metri dall'accesso ai punti di installazione.

Le “**spese generali**” sono stimate nel 15% del costo annuo del personale addetto direttamente impiegato nel servizio, pari quindi a **€ 369,00** ($€ 2.460,00 * 15\%$): tale percentuale tiene conto, in via prudenziale e forfettaria, degli oneri indiretti di coordinamento, amministrazione, gestione operativa, controllo, back office e organizzazione aziendale connessi all'esecuzione della concessione.

Per quanto riguarda il “**canone concessorio annuale**”, si ritiene congruo prevedere un importo complessivo pari a **€ 3.182,00** fuori campo IVA ex art. 4, comma 5, del d.P.R. n. 633/1972 (soggetto a eventuale rialzo percentuale in sede di gara) per tutta la durata della concessione, così determinato:

- **€ 182,00** quale canone annuale per l'utilizzo degli spazi adibiti, occupati dai n. 6 distributori, determinato in base alle vigenti tariffe del Canone Unico Patrimoniale di cui al regolamento approvato con Deliberazione di Consiglio provinciale n. 2 del 18/02/2021, rivalutate da ultimo con Determinazione dirigenziale n. 44 del 20/01/2026;
- **€ 3.000,00** quale rimborso stimato in via forfettaria sulla base dei consumi storici rilevati presso le sedi provinciali, tenendo conto del fabbisogno energetico dei distributori, dei consumi idrici, delle attività di pulizia e dei costi di raccolta e smaltimento dei rifiuti.

3.3 - Costi di installazione e adeguamento - Altri costi

Si stima prudenzialmente un costo complessivo pari **€ 1.500,00** per le attività di **trasporto, installazione e messa in esercizio, nonché adeguamento e sostituzione componenti** dei sei distributori automatici, distribuito nell'arco del quinquennio di durata della concessione.

Non sono stati valorizzati ulteriori investimenti relativi all'acquisizione delle apparecchiature, in quanto il capitolato non richiede la fornitura di distributori nuovi di fabbrica ma prevede unicamente, all'art. 2 dell'Allegato 4, che “i distributori automatici installati non dovranno essere stati fabbricati anteriormente ai 7 (sette) anni precedenti la data di effettivo avvio del servizio” e quindi il concessionario può legittimamente impiegare apparecchiature già disponibili nel proprio parco aziendale, come ordinariamente avviene nel settore, purché conformi ai requisiti tecnici, funzionali, igienico-sanitari, energetici e di sicurezza previsti dal capitolato e dai relativi allegati.

Gli oneri della sicurezza da interferenze sono stimati pari a euro 0,00.

ART. 4 - PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO DI MASSIMA

A fronte delle grandezze e dei parametri sopra stimati e determinati è stato redatto un Piano economico-finanziario (PEF) di massima dal quale si desume la sostenibilità ed il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario.

VOCE	DESCRIZIONE	1° ANNO €	2° ANNO €	3° ANNO €	4° ANNO €	5° ANNO €	TOTALE €
Ricavi	stima	13.856,70	13.856,70	13.856,70	13.856,70	13.856,70	69.283,50
(A)	arrotondamento per eccesso	13.900,00	13.900,00	13.900,00	13.900,00	13.900,00	69.500,00
Costo della manodopera	20,50 €/h * 0,25 h * 1,5 interventi/settimana a distributore * 32 settimane lavorative * 6 distributori	2.460,00	2.460,00	2.460,00	2.460,00	2.460,00	12.300,00
Costo delle materie prime	€ 0,57 prezzo medio unitario di vendita per prodotto * 25% incidenza * 24.000 media erogazioni annue	3.420,00	3.420,00	3.420,00	3.420,00	3.420,00	17.100,00
Spese di trasporto e logistica	4% del costo delle materie prime	136,80	136,80	136,80	136,80	136,80	684,00
Spese generali	15% del costo della manodopera	369,00	369,00	369,00	369,00	369,00	1.845,00
Canone concessorio annuale:							
- occupazione spazi	2,00 mq * 15,17 €/mq (tariffa CUP distr. aut.) * 6 distributori	182,00	182,00	182,00	182,00	182,00	910,00
- rimborso costi utenze (acqua ed energia elettrica), pulizie e ritiro rifiuti	forfettario	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	15.000,00
Costi operativi	stima	9.567,80	9.567,80	9.567,80	9.567,80	9.567,80	47.839,00
(B)	arrotondamento per eccesso	9.600,00	9.600,00	9.600,00	9.600,00	9.600,00	48.000,00
(C) MOL - Margine Operativo Lordo (A – B)		4.300,00	4.300,00	4.300,00	4.300,00	4.300,00	21.500,00
(D) Altri costi:							
- acquisto nuovi distributori automatici	Il capitolato non impone la fornitura di apparecchiature nuove di fabbrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

- trasporto, installazione e messa in esercizio, nonché adeguamento e sostituzione componenti	ammortamento 20% annuo	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	1.500,00
(E) Margine operativo netto (C – D)		4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	20.000,00

L'equilibrio economico-finanziario risulta verificato anche nell'ipotesi di una riduzione prudenziale del 10% delle erogazioni annue stimate (da 24.000 a 21.600), permanendo un margine operativo positivo (lordo annuale: € 3.400,00, netto annuale: € 3.100,00).

ART. 5 - SPESE TECNICHE E INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE (ART. 45, D. LGS. 36/2023)

L'istituto degli incentivi tecnici è disciplinato dall'art. 45 del D. Lgs. n. 36/2023, come modificato dal D. Lgs. n. 209/2024 "Correttivo al Codice degli appalti pubblici". In esito alle modifiche apportate con suddetto correttivo, questo Ente, con Decreto del Presidente della Provincia n. 121 del 30/07/2026, ha apportato delle modifiche al Regolamento per la corresponsione degli incentivi alle funzioni tecniche previsti dall'art. 45 del Codice, che sarà di riferimento per il calcolo degli incentivi per funzioni tecniche.

La nuova formulazione della norma, come anche deliberato dalla Corte dei Conti per il Veneto con Deliberazione n. 14/2025/PAR, si riferisce alle attività tecniche nell'ambito delle "procedure di affidamento di lavori, servizi o forniture", estendendo l'ambito applicativo anche ai casi di concessione di servizi.

Nel caso specifico, l'affidamento in concessione dei servizi di somministrazione di bevande e alimenti mediante l'installazione e la gestione di distributori automatici presso le sedi della Provincia di Ancona, per la durata di 5 (cinque) anni, avverrà tramite procedura negoziata senza bando ex art. 187 del D. Lgs. n. 36/2023, e il concessionario sarà individuato mediante il criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo ai sensi dell'art. 108 del Codice.

Considerato che la Stazione Unica Appaltante (SUA) provinciale non è attualmente qualificata, né per la fase di affidamento che per quella di esecuzione, si è scelto di espletare le procedure



Settore II

2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici

Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona

PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it

Codice fiscale n. 00369930425

di gara internamente all'Area 2.2, non rivolgendosi ad una SUA qualificata esterna ed eliminando i relativi costi di gestione della gara, fatto salvo che per il contributo obbligatorio ANAC.

L'affidamento in concessione del servizio di somministrazione di bevande e alimenti, il cui valore complessivo della procedura negoziata è fissato in 69.500,00 euro a base di gara, rientra tra i servizi incentivabili ai sensi dell'art. 45 del D. Lgs. n. 36/2023, dell'art. 114, comma 8, del medesimo Codice, nonché degli artt. 2 e 4 del vigente Regolamento provinciale per la corresponsione degli incentivi alle funzioni tecniche, approvato con Decreto del Presidente n. 121 del 30/07/2026, in esito a quanto segue.

Nello specifico, ai sensi dell'**art. 2, comma 4**, del citato regolamento provinciale, il servizio in concessione per la somministrazione di bevande e alimenti mediante l'installazione e la gestione di distributori automatici presenta caratteristiche di ***“particolare importanza, indipendentemente dall'importo”***, poiché i servizi sono dislocati su due diverse sedi dell'Ente, distanti tra loro, per cui, oltre agli aspetti tecnici – alimentari ed ecologici connessi alla somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici, comporta la gestione di spazi appartenenti al patrimonio dell'Ente, con correlata riscossione del canone concessorio e verifica dei rimborsi per consumi energetici e spese di pulizia. L'esecuzione contrattuale richiede pertanto il coinvolgimento di competenze di natura amministrativa e rapporti costanti con più strutture dell'Ente (patrimonio, tecnico e contabili) e con responsabili delle sedi dove sono ubicati i distributori, ecc.), nonché un'attività continua di monitoraggio e controllo sul rispetto degli obblighi da parte del concessionario; attività, quest'ultima, per la quale è necessario individuare e nominare **il Direttore dell'esecuzione del contratto (DEC), ai sensi dell'art. 2 comma 3**, del citato regolamento provinciale, anche se il valore della concessione a base di gare è inferiore a € 500.000,00.

Il servizio oggetto della concessione **non presenta caratteri di mera ripetitività o standardizzazione**, in quanto l'attività propedeutica all'affidamento richiede la definizione di specifiche condizioni tecnico-economiche rapportate alle caratteristiche delle sedi interessate, alla consistenza dell'utenza, alla quantificazione del canone concessorio, dei rimborsi per utenze e spese accessorie, nonché alla determinazione degli standard qualitativi e delle modalità di controllo del servizio. La procedura richiede pertanto valutazioni tecniche e amministrative non riconducibili ad attività seriali o meramente riproduttive di precedenti affidamenti.



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

Alla luce di quanto sopra esposto, è evidente la complessità dell'attività di progettazione del servizio, sebbene la normativa vigente imponga, anche per le procedure negoziate, l'espletamento della gara attraverso piattaforme di approvvigionamento digitale. Nel presente progetto va quindi riconosciuta al gruppo di lavoro la percentuale del 15% per attività di progettazione, di cui al quadro di ripartizione delle percentuali delle attività tecniche riportato all'art. 13 del Regolamento provinciale D.P.P. n. 121/2026.

Alla luce di quanto sopra, l'incentivo per funzioni tecniche è pertanto determinato nella misura del **2% dell'importo complessivo del servizio**, per un importo pari a **€ 1.390,00 così suddiviso:**

- l'**80%** dell'importo, pari a **€ 1.112,00** è destinato al personale che svolge le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 45, comma 2, del D. Lgs. n. 36/2023;
- il **20%**, pari a **€ 278,00** è destinato alle finalità di cui all'art. 45, comma 5, del medesimo decreto legislativo.

Si precisa che l'**IRAP gravante sugli incentivi per funzioni tecniche è integralmente a carico dell'Ente** e viene pertanto contabilizzata separatamente nel quadro economico, non potendo essere trattenuta dalle somme destinate al personale.

Dovrà inoltre essere sostenuta dall'Ente anche la spesa di € 35,00 quale contributo ANAC per la gara in procedura negoziata senza pubblicazione di bando, ex art 187 del D. Lgs. 36/2023.

5.1 - Gruppo di lavoro

Il gruppo di lavoro è costituito come segue:

- Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15, comma 1, del D. Lgs. n. 36/2023: Dott.ssa Antonella Fuselli;
- Direttore di esecuzione: Geom. Ivano Carconi;
- Collaboratore del Direttore di esecuzione: Rag. Barbara Gennaretti;
- Collaboratori del RUP – Area economico-finanziaria: Natalya Karapysh e Romina Ielencovich.



Settore II
2.2 - Area Economato, Impianti Termici, Provveditorato e Servizi Scolastici
Via di Passo Varano, 19/A – 60131 Ancona
PEC: provincia.ancona@cert.provincia.ancona.it
Codice fiscale n. 00369930425

ART. 6 - CONCLUSIONI

Le stime sopra indicate sono puramente indicative e correlate a una pluralità di fattori, non dipendenti unicamente dai parametri individuati dall'Ente e dalle informazioni fornite dal concessionario uscente. Esse potranno, infatti, risultare più o meno attendibili anche in funzione delle capacità e delle scelte strategiche che il concessionario adotterà per la gestione del servizio, nonché in relazione all'effettivo numero di utenti presenti di volta in volta nelle sedi della Provincia di Ancona¹.

Il Piano economico-finanziario (PEF) di massima elaborato dall'Ente ha, infatti, il solo scopo di dimostrare la fattibilità “di base” dell'iniziativa. Tali stime non impegnano in alcun modo la Provincia di Ancona e non costituiscono alcuna garanzia di corrispondenti introiti per il concessionario, che assume interamente a proprio carico il rischio operativo inerente alla gestione del servizio in parola e comprende un rischio dal lato della domanda o dal lato dell'offerta o da entrambi.

Questo **trasferimento di rischi a carico del concessionario** costituisce uno dei motivi principali per l'adozione del modello della **concessione di servizi**. Resta fermo quanto previsto dagli artt. 177 e 192 del D. Lgs. 36/2023 in materia di rischio operativo e riequilibrio della concessione.

Il piano evidenzia una **sostenibilità economico-finanziaria** dell'iniziativa, con un margine operativo lordo positivo e utile netto annuale. Tuttavia, trattandosi di concessione, si ribadisce che il rischio operativo resta in capo al concessionario, che dovrà tener conto delle oscillazioni legate alla domanda e ai costi gestionali.

Il presente piano ha solo finalità illustrative e **non costituisce garanzia** di fatturato minimo per il concessionario.

¹ Si segnala, per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, che sebbene prudenzialmente sia ragionevole prevedere un leggero incremento del numero degli attuali dipendenti in servizio in virtù della politica di reclutamento implementata con gli ultimi piani triennali del fabbisogno di personale, tenuto ovviamente conto dei vincoli assunzionali previsti dalla legislazione vigente.